



Memorandum

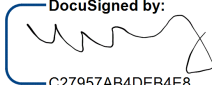
TO:	Ministry of Health
FROM:	Ian W. Delaney
RE:	Conflict of Interest Compliance FY2022
DATE:	April 5, 2022

Re. Conflict of Interest Compliance

I hereby attest to the following, pursuant to the obligation set out in article 13.3 of the Performance Agreement and for the period from April 1, 2021 to March 31, 2022:

- 1) I have received annual declarations from the board members and executives of Ornge, confirming that they have reviewed the Conflict of Interest Policies and that they have complied with the policies for the period in question.
- 2) I will cause this attestation to be posted to the Ornge web-site prior to June 1, 2022.

Dated at Toronto this 5th day of April, 2022.

DocuSigned by:

C27957AB4DEB4E8...
Ian W. Delaney
Chairman



Note de service

DESTINATAIRE	Ministère de la Santé
EXPÉDITEUR	Ian W. Delaney
OBJET	Déclaration de conformité en matière de conflit d'intérêts – Exercice 2022
DATE	5 avril 2022

Objet : Déclaration de conformité en matière de conflit d'intérêts

J'atteste par la présente ce qui suit, en vertu de l'obligation prévue à l'article 13.3 de l'Entente de rendement, pour la période du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022 :

- 1) J'ai reçu des déclarations annuelles des membres de la direction et du conseil d'administration d'Ornge confirmant qu'ils ont pris connaissance des politiques sur les conflits d'intérêts de l'entreprise et qu'ils s'y sont conformés pour la période susmentionnée.
- 2) Je veillerai à ce que la présente attestation soit affichée sur le site Web d'Ornge d'ici le 1^{er} juin 2022.

Signé à Toronto, le 5 avril 2022.

« »

Ian W. Delaney
Président du conseil d'administration